

DATA PUBLIKACJI
27.05.2026



RAPORT ROCZNY

SPÓŁKI KUBOTA S.A.

ZA OKRES OD 01.01.2025 R. DO 31.12.2025 R.

KUBOTA®

Raport Kubota S.A. za rok 2025 został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz Załącznik nr 3 Regulaminu ASO - „Informacje bieżące okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”.

SPIS TREŚCI

1. PISMO ZARZĄDU	3
2. WYBRANE DANE FINANSOWE	4
3. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ	6
4. WSKAZANIE PRZYCZYŃ NIESPORZĄDZENIA SPRAWOZDAŃ SKONSOLIDOWANYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYŃ ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI W ODNIESIENIU DO KAŻDEJ JEDNOSTKI ZALEŻNEJ NIEOBJĘTEJ KONSOLIDACJĄ	6
5. WYBRANE DANE FINANSOWE WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ	6
6. ROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE	6
6.1. WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	6
6.2. BILANS	10
6.3. RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	14
6.4. ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	16
6.5. RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	17
6.6. DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA	19
7. SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI	33
8-9. OŚWIADCZENIA ZARZĄDU	34 - 35
10. SPRAWOZDANIE Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	36
11. OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO	36 - 40

Zdaniem Zarządu rok 2025 był dla Kubota S.A. okresem wyraźnej poprawy skali działalności, rentowności oraz sytuacji płynnościowej. Spółka osiągnęła ok. 32,0 mln zł przychodów netto ze sprzedaży wobec ok. 22,1 mln zł rok wcześniej, a zysk netto wzrósł do ok. 2,3 mln zł* wobec ok. 0,6 mln zł w 2024 roku. Poprawie uległy również przepływy operacyjne, które na koniec roku były dodatnie i wyniosły ok. 1,23 mln zł. W ocenie Zarządu wyniki te potwierdzają, że Spółka skutecznie rozwija działalność, zachowując jednocześnie kontrolę nad płynnością finansową.

Na osiągnięte rezultaty wpłynął dalszy rozwój sprzedaży w kluczowych kanałach, zarówno na rynku krajowym, jak i zagranicznym, rozwijanym w modelu marketplace, a także konsekwentna dywersyfikacja oferty produktowej.

Jednym z najważniejszych wydarzeń minionego roku był także rebranding marki. Wdrożenie nowej identyfikacji wizualnej oraz uporządkowanie systemu komunikacji marki było dla Spółki nie tylko zmianą wizerunkową, ale również elementem budowania nowoczesnej marki aspirującej do roli lidera w swojej kategorii.

Rok 2025 był również kolejnym etapem wzmocnienia Kuboty jako marki modowej o coraz bardziej zdywersyfikowanym portfolio. Zarząd zwraca uwagę, że udział sprzedaży asortymentu innego niż klapki rośnie w Spółce rok do roku, co potwierdza skuteczność realizowanego kierunku rozwoju i stopniowe ograniczanie zależności od jednej, historycznie najważniejszej kategorii produktowej.

Spółka zakończyła rok 2025 z bezpieczną pozycją finansową. Stan gotówki netto w bilansie na koniec okresu wyniósł ok. 2,05 mln zł, a na dzień 31 grudnia 2025 r. Spółka nie wykazywała wykorzystania kredytu obrotowego. W ocenie Zarządu daje to Spółce elastyczność w zarządzaniu kapitałem obrotowym oraz solidną bazę do realizacji kolejnych działań rozwojowych.

Jednocześnie Zarząd podkreśla, że rok 2026 będzie dla Spółki okresem zwiększonych inwestycji rozwojowych. Obejmą one przede wszystkim działania marketingowe oraz rozbudowę zespołu projektowego, niezbędne do realizacji kolejnego etapu rozwoju marki i oferty. W rezultacie poziom rentowności w 2026 roku może przejściowo pozostawać pod presją i odbiegać od bardzo mocnego wyniku osiągniętego w 2025 roku. Będzie to jednak efekt świadomych, jednorazowych nakładów, finansowanych z wypracowanych wcześniej środków, a nie z dodatkowego zadłużenia. W ocenie Zarządu efekty tych inwestycji powinny materializować się w kolejnych okresach i wspierać budowę wartości Spółki w dłuższym horyzoncie, w szczególności z myślą o roku 2027.

W ocenie Zarządu najbliższe kwartały pozostaną wymagające dla branży, zarówno z perspektywy kosztowej, jak i konkurencyjnej. Priorytetem Spółki pozostanie więc odpowiedzialne zarządzanie skalą działalności, utrzymanie bezpiecznej struktury finansowania oraz konsekwentna realizacja działań inwestycyjnych o największym znaczeniu strategicznym.

Zarząd dziękuje pracownikom, partnerom biznesowym oraz akcjonariuszom za zaufanie, zaangażowanie i wkład w rozwój Kubota S.A.

* Przedstawiony zysk netto nie jest skorygowany o koszty zakupu akcji w ramach programu motywacyjnego.

Wybrane dane finansowe	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
	PLN		EUR	
Kapitał własny	8 629 975,49	6 333 581,23	2 041 776,21	1 482 232,91
Kapitał zakładowy	148 478,60	148 478,60	35 128,73	34 748,09
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 010 555,18	2 302 939,48	475 679,65	538 951,43
Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Zobowiązania krótkoterminowe	2 010 475,18	2 252 944,28	475 660,72	527 251,18
Aktywa razem	10 640 530,67	8 636 520,71	2 517 455,86	2 021 184,35
Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Należności krótkoterminowe	3 281 260,24	2 271 501,55	776 317,28	531 594,09
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	2 048 805,82	1 402 530,89	484 729,42	328 230,96

Wybrane dane finansowe	okres od	okres od	okres od	okres od
	01.01.2025 do 31.12.2025	01.01.2024 do 31.12.2024	01.01.2025 do 31.12.2025	01.01.2024 do 31.12.2024
	PLN		EUR	
Przychody netto ze sprzedaży	32 029 123,67	22 061 763,34	7 559 030,41	5 125 636,20
Zysk (strata) ze sprzedaży	3 299 719,99	1 169 590,09	778 750,12	271 732,28
Amortyzacja	164 727,92	63 205,03	38 876,60	14 684,50
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	3 243 187,63	979 960,93	765 408,20	227 675,51
Zysk (strata) brutto	2 834 790,26	679 670,64	669 024,42	157 908,70
Zysk (strata) netto	2 296 394,26	554 383,64	541 960,32	128 800,62
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	1 233 899,49	-1 694 226,87	291 206,34	-393 621,78
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-427 654,73	-230 820,57	-100 928,62	-53 626,82
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-159 969,83	44 232,20	-37 753,67	10 276,52
Przepływy pieniężne netto, razem	646 274,93	-1 880 815,24	152 524,06	-436 972,08
Liczba akcji (w szt.)	1 484 786	1 484 786	350 416,78	344 962,13
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą	1,52	0,37	0,36	0,09
Wartość księgową na jedną akcję	5,78	4,27	1,36	0,99

Przeliczenia kursu	2025	2024
Kurs euro na dzień bilansowy	4,2267	4,2730
Średni kurs euro w okresie	4,2372	4,3042

3

OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ

Spółka nie posiada jednostek zależnych ani stowarzyszonych, tym samym nie sporządza skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

4

WSKAZANIE PRZYCZYŃ NIESPORZĄDZENIA SPRAWOZDAŃ SKONSOLIDOWANYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYŃ ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI W ODNIESIENIU DO KAŻDEJ JEDNOSTKI ZALEŻNEJ NIEOBJĘTEJ KONSOLIDACJĄ

Nie dotyczy.

5

WYBRANE DANE FINANSOWE WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

Nie dotyczy.

6

ROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Sporządzone zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, zbadane przez firmę audytorską, zgodnie z obowiązującymi przepisami i standardami zawodowymi.

6.1

WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

A Dane jednostki

Nazwa:	KUBOTA S.A.
Adres siedziby:	TRAKTOROWA 128/14, 91-204 ŁÓDŹ
Adres strony internetowej:	kubotastore.pl/relacje-inwestorskie
Adres e-mail:	relacjeinwestorskie@kubotastore.pl
Adres do e-doręczeń:	AE:PL-57687-45122-TETHG-18
ISIN:	PLKBT0000015
Sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy dla Łodzi-Śródmieścia w Łodzi, Sąd Gospodarczy Wydział XX Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Pierwsza rejestracja:	21-05-2018 r.
NUMER KRS:	0000908125
NIP:	7262673092
REGON:	380277939

B Wskazanie czasu trwania działalności jednostki, jeżeli jest ograniczony

Nie dotyczy.

C Okres objęty sprawozdaniem finansowym

Sprawozdanie finansowe sporządzane za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025

D Wskazanie czy sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne

Sprawozdanie finansowe nie zawiera danych łącznych.

E Założenie kontynuowania działalności gospodarczej

Sprawozdanie finansowe sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę. Nie stwierdzono okoliczności, które wskazują na zagrożenie kontynuowania działalności.

F Informacje o połączeniu spółek

Nie dotyczy.

G Polityka rachunkowości

Omówienie przyjętych metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji):

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, pomniejszonych o skumulowane odpisy amortyzacyjne oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Trwała utrata wartości zachodzi wtedy, gdy istnieje duże prawdopodobieństwo, że kontrolowany przez jednostkę składnik aktywów nie przyniesie w przyszłości w znaczącej części lub w całości przewidywanych korzyści ekonomicznych.

Amortyzacja dokonywana jest metodą liniową. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego oraz składników wartości niematerialnych i prawnych. Rozpoczęcie amortyzacji następuje w miesiącu następującym po przyjęciu do używania środka trwałego lub wartości niematerialnej i prawnej.

Spółka stosuje następujące stawki amortyzacyjne wyrażone w latach, wynikające z okresu ekonomicznej użyteczności, dla podstawowych grup środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych:

Prawo użytkowania wieczystego gruntu	Nie dotyczy
Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej, w tym inwestycje w obcych środkach trwałych	5-10 lat
Urządzenia techniczne i maszyny	5-7 lat
Środki transportu	2,5-5 lat
Inne środki trwałe	5 lat
Koszty zakończonych prac rozwojowych	Nie dotyczy
Wartość firmy	Nie dotyczy
Patenty, licencje, znaki firmowe	Nie dotyczy
Oprogramowanie komputerowe	Nie dotyczy
Inne wartości niematerialne i prawne	2-5 lat

Poprawność przyjętych do planu amortyzacji okresów używania i innych danych jest przez jednostkę okresowo weryfikowana. Ustalone drogą weryfikacji nowe stawki amortyzacyjne stosuje się w następnym roku obrotowym.

Środki trwałe o niskiej jednostkowej wartości początkowej – jednorazowo, w miesiącu oddania do użytkowania. Środki trwałe w budowie oraz grunty nie podlegają odpisom amortyzacyjnym.

Środki trwałe w budowie wycenia się w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Wartość środków trwałych w budowie zwiększają ujemne różnice kursowe oraz odsetki od kredytów za okres budowy środka trwałego. Środki trwałe w budowie nie są amortyzowane do momentu zakończenia ich budowy i oddania do użytkowania.

Zapasy materiałów, produktów gotowych, półproduktów i produktów w toku wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia nie wyższych od ich cen sprzedaży netto na dzień bilansowy. Zapasy towarów ujmowane są na dzień ich nabycia w cenach przyjętych do ewidencji (tj. w stałych cenach ewidencyjnych). Różnice pomiędzy stałymi cenami ewidencyjnymi a rzeczywistymi cenami nabycia stanowią odchylenia od cen ewidencyjnych towarów. Cena nabycia zawiera koszty zakupu towarów, koszty transportu i cło. Koszty poniesione w celu doprowadzenia składników zapasów do ich aktualnego miejsca i stanu ujmowane są w rachunku zysków i strat metodą „pierwsze przyszło - pierwsze wyszło”. Rozchód towarów dokonywany jest co najmniej na koniec każdego okresu obrotowego, w stałych cenach ewidencyjnych uwzględniający część odchylenia przypadających na rozchodowane towary. Towary zakupione w formie kontraktacyjnej ujmowane nie stanowią towarów sensu stricto i nie są ujmowane w ramach kartoteki magazynowej, natomiast traktowane są jako rozliczenie zakupu towarów ujmowane w cenach rzeczywistych nabycia.

Aktywa finansowe oraz zobowiązania finansowe, w tym również zawarte transakcje terminowe, z których wynika zobowiązanie lub prawo do nabycia, lub sprzedaży w przyszłym terminie ustalonej ilości określonych instrumentów finansowych po ustalonej cenie, wprowadza się do ksiąg rachunkowych na dzień rozliczenia transakcji. Wybrana przez jednostkę metoda ma zastosowanie również w przypadku sprzedaży aktywów finansowych w obrocie regulowanym.

Jednostka klasyfikuje instrumenty finansowe w dniu ich nabycia lub powstania do następujących kategorii:

- aktywa finansowe i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu, wyceniane w wiarygodnie ustalonej wartości godziwej;
- pożyczki udzielone i należności własne, wyceniane w wysokości skorygowanej ceny nabycia oszacowanej za pomocą efektywnej stopy procentowej, niezależnie od tego, czy jednostka zamierza utrzymać je do terminu wymagalności, czy też nie. Należności o krótkim terminie wymagalności, wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty, jeżeli ustalona za pomocą stopy procentowej przypisanej tej należności wartość bieżąca przyszłych przepływów pieniężnych oczekiwanych przez jednostkę nie różni się istotnie od kwoty wymaganej zapłaty;
- aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności, wyceniane w wysokości skorygowanej ceny nabycia oszacowanej za pomocą efektywnej stopy procentowej;
- aktywa finansowe dostępne do sprzedaży, wyceniane według ceny nabycia, to jest w wartości godziwej poniesionych wydatków lub przekazanych w zamian innych składników majątkowych, zaś zobowiązania finansowe, w wartości godziwej uzyskanej kwoty lub wartości otrzymanych innych składników majątkowych;
- zobowiązania finansowe inne niż przeznaczone do obrotu.

Należności z tytułu dostaw i usług są wykazywane w kwocie wymaganej zapłaty pomniejszonej o odpisy aktualizujące. Odpis z tytułu utraty wartości należności handlowych tworzy się, gdy istnieją obiektywne dowody na to, że nie będzie można otrzymać wszystkich należnych kwot wynikających z pierwotnych warunków umownych. Odpisy aktualizujące wartość należności zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych.

Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych, zaliczane do inwestycji krótkoterminowych, wycenia się według wartości nominalnej.

Kapitał własny

Kapitał zakładowy wykazuje się w wysokości określonej w statucie Spółki i wpisanej w KRS. Kapitał zapasowy Spółki tworzony jest:

- z podziału zysku,
 - z nadwyżki emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej, pozostałej po pokryciu kosztów związanych z emisją,
- Przeznaczenie kapitału zapasowego określa Statut Spółki.

Pozostały kapitał rezerwy tworzony jest i ujmowany na podstawie Statutu Spółki na imiennie określone cele.

Zysk lub strata z lat ubiegłych odzwierciedla nierozliczony wynik z lat poprzednich pozostający do decyzji Zgromadzenia Akcjonariuszy, a także ewentualne skutki korekt zmian zasad rachunkowości i błędów podstawowych dotyczących lat poprzednich, a ujawnionych w bieżącym roku obrotowym.

Rezerwy

Ze względu na przyjęty model operacyjny Spółka nie tworzy rezerw pracowniczych (w tym emerytalnych i jubileuszowych).

Zobowiązania wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty, czyli do kwoty głównej zobowiązań dolicza się odsetki wynikające z otrzymanych od kontrahentów not odsetkowych.

Rachunek przepływów pieniężnych

Rachunek przepływów pieniężnych sporządzono metodą pośrednią.

Przychody

Za przychody i zyski Spółka uznaje uprawdopodobnione powstanie w okresie sprawozdawczym korzyści ekonomicznych, o wiarygodnie określonej wartości, w formie zwiększenia wartości aktywów, albo zmniejszenia wartości zobowiązań, które doprowadzą do wzrostu kapitału własnego lub zmniejszenia jego niedoboru w inny sposób niż emisja bądź skup akcji własnych. Przychody są ujmowane w momencie, gdy znaczące ryzyko i korzyści wynikające z prawa własności towarów bądź produktów zostały przekazane nabywcy. Przychody obejmują należne lub uzyskane kwoty ze sprzedaży towarów i usług, pomniejszone o podatek od towarów i usług (VAT).

Konsumentom oraz osobom prowadzącym jednoosobową działalność gospodarczą przysługuje prawo zwrotu towaru zgodnie z Ustawą o prawach konsumenta. Prawo zwrotu nie dotyczy transakcji w obrębie podmiotów prawa handlowego.

Przychody z tytułu odsetek są rozpoznawane w momencie ich naliczenia, jeżeli ich otrzymanie nie jest wątpliwe.

Koszty

Przez koszty i straty jednostka rozumie uprawdopodobnione zmniejszenia w okresie sprawozdawczym korzyści ekonomicznych, o wiarygodnie określonej wartości, w formie zmniejszenia wartości aktywów, albo zwiększenia wartości zobowiązań i rezerw, które doprowadzą do zmniejszenia kapitału własnego lub zwiększenia jego niedoboru w sposób inny niż wycofanie środków przez akcjonariuszy.

Opodatkowanie

Podatek dochodowy wykazany w rachunku zysków i strat obejmuje część bieżącą i odroczoną. Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych są naliczane zgodnie z polskimi przepisami podatkowymi. Wykazywana w rachunku zysków i strat część odroczonego stanowi różnicę pomiędzy stanem rezerw i aktywów z tytułu podatku odroczonego na koniec i na początek okresu sprawozdawczego.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego, w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego oraz straty podatkowej możliwej do odliczenia, ustalonej przy uwzględnieniu zasady ostrożności. Rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego, wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z występowaniem dodatnich różnic przejściowych, to jest różnic, które spowodują zwiększenie podstawy obliczenia podatku dochodowego w przyszłości.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego oraz rezerwy na odroczonego podatek dochodowy wyceniane są z zastosowaniem stawek podatkowych, które według uchwalonych do dnia bilansowego przepisów będą obowiązywać w okresie, gdy składnik aktywów zostanie zrealizowany lub rezerwa rozwiązana.

Ustalenia wyniku finansowego:

W spółce Kubota S.A. sporządza się rachunek zysków i strat w wariantcie porównawczym. Wynik finansowy netto składa się z:

- wyniku ze sprzedaży,
- wyniku z pozostałej działalności operacyjnej,
- wyniku z operacji finansowych,
- obowiązkowego obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego którego podatnikiem jest jednostka, i płatności z nim zrównanych, na podstawie odrębnych przepisów.

Sporządzenia sprawozdania finansowego:

Sprawozdanie finansowe zostało przygotowane zgodnie z przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (tekst jednolity Dz.U. z 2023 roku, poz. 120 z późniejszymi zmianami).

Okres obrachunkowy Spółki pokrywa się z rokiem kalendarzowym i rozpoczyna się 1 stycznia a kończy 31 grudnia.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości oraz niewystępowania okoliczności wskazujących na zagrożenie dla kontynuowania działalności.

Księgi rachunkowe zamyka się na dzień kończący rok obrotowy.

W skład roku obrotowego wchodzi 12 śródrocznych okresów sprawozdawczych, którymi są kolejne miesiące kalendarzowe.

Pozostałe przyjęte przez jednostkę zasady rachunkowości:

Ustala się, że dla rzetelnego i jasnego przedstawienia sytuacji majątkowej i finansowej oraz wyniku finansowego jednostki jako kwoty istotne traktuje się te kwoty, które przekraczają 1% sumy bilansowej za poprzedni okres sprawozdawczy w przypadku wielkości bilansowych lub te kwoty, które przekraczają 5% wyniku finansowego brutto w przypadku wielkości wynikowych. Ostateczną decyzję co do wysokości kwoty istotności podejmuje wspólnik upoważniony do reprezentowania spółki.

H Dodatkowe informacje uszczegóławiające

Nie dotyczy.

6.2 BILANS

WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	STAN NA 31.12.2025	STAN NA 31.12.2024
A. AKTYWA TRWAŁE		367 371,15	459 231,60
I. Wartości niematerialne i prawne	A.a.	72 520,35	169 214,19
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych			
2. Wartość firmy			
3. Inne wartości niematerialne i prawne		72 520,35	169 214,19
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne			
II. Rzeczowe aktywa trwałe		221 033,32	248 609,71
1. Środki trwałe	A.b.	221 033,32	236 379,64
a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)			
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		95 828,40	106 885,56
c) urządzenia techniczne i maszyny		23 084,43	27 802,47
d) środki transportu		0,00	13 357,73
e) inne środki trwałe		102 120,49	88 333,88
2. Środki trwałe w budowie	A.c.	0,00	12 230,07
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie			
III. Należności długoterminowe		0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe		0,00	0,00
1. Nieruchomości			
2. Wartości niematerialne i prawne			
3. Długoterminowe aktywa finansowe			
4. Inne inwestycje Długoterminowe			
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		73 817,48	41 407,70
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	N	11 733,00	9 246,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	I	62 084,48	32 161,70

6.2 BILANS

AKTYWA		Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
B. AKTYWA OBROTOWE		10 068 337,32	8 177 289,11
I. Zapasy		4 681 502,65	4 410 497,64
1. Materiały			
2. Półprodukty i produkty w toku			
3. Produkty gotowe			
4. Towary		4 346 095,27	4 275 390,50
5. Zaliczki na dostawy		335 407,38	135 107,14
II. Należności krótkoterminowe		3 281 260,24	2 271 501,55
1. Należności od jednostek powiązanych			
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
3. Należności od pozostałych jednostek		3 281 260,24	2 271 501,55
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		3 071 659,73	2 089 774,00
- do 12 miesięcy		3 071 659,73	2 089 774,00
- powyżej 12 miesięcy			
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	O.a.	59 862,91	70 099,29
c) inne		149 737,60	111 628,26
d) dochodzone na drodze sądowej			
III. Inwestycje krótkoterminowe		2 048 805,82	1 402 530,89
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe		2 048 805,82	1 402 530,89
a) w jednostkach powiązanych		0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach		0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne		2 048 805,82	1 402 530,89
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach		2 048 805,82	1 402 530,89
2. Inne inwestycje krótkoterminowe			
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	I	56 768,61	92 759,03
C. NALEŻNE WPLĄTY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY		0,00	0,00
D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	NN	204 822,20	0,00
AKTYWA RAZEM:		10 640 530,67	8 636 520,71

6.2 BILANS

WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	STAN NA 31.12.2025	STAN NA 31.12.2024
PASYWA			
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY		8 629 975,49	6 333 581,23
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	G	148 478,60	148 478,60
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:		3 957 902,63	5 630 718,99
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		2 343 648,80	2 343 648,80
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny			
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		2 227 200,00	
- na udziały (akcje) własne		2 227 200,00	
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych			
VI. Zysk (strata) netto roku obrotowego		2 296 394,26	554 383,64
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)			
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA		2 010 555,18	2 302 939,48
I. Rezerwy na zobowiązania		0,00	4 030,00
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	N	0,00	4 030,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne			
3. Pozostałe rezerwy			
II. Zobowiązania długoterminowe		0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe		2 010 475,18	2 252 944,28
1. Wobec jednostek powiązanych			
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
3. Wobec pozostałych jednostek		2 010 475,18	2 252 944,28
a) kredyty i pożyczki		0,00	60 145,35
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych			
c) inne zobowiązania finansowe			
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		1 790 707,05	1 990 465,27
- do 12 miesięcy		1 790 707,05	1 990 465,27
- powyżej 12 miesięcy			
e) zaliczki otrzymane na dostawy			
f) zobowiązania wekslowe			
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	O.c.	173 337,33	153 927,01
h) z tytułu wynagrodzeń		46 387,57	48 406,65
i) inne		43,23	0,00
4. Fundusze specjalne			

6.2 BILANS

WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	STAN NA 31.12.2025	STAN NA 31.12.2024
IV. Rozliczenia międzyokresowe	I	80,00	45 965,20
1. Ujemna wartość firmy			
2. Inne rozliczenia międzyokresowe		80,00	45 965,20
- długoterminowe			
- krótkoterminowe		80,00	45 965,20
PASYWA RAZEM:		10 640 530,67	8 636 520,71

6.3 RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

WYSZCZEGÓLNIENIE		NOTA	OD 01.01.2025 DO 31.12.2025	OD 01.01.2024 DO 31.12.2024
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	P	32 029 123,67	22 061 763,34
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów		186 363,45	118 669,41
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)			
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów		31 842 760,22	21 943 093,93
B.	Koszty działalności operacyjnej		28 729 403,68	20 892 173,25
I.	Amortyzacja		164 727,92	63 205,03
II.	Zużycie materiałów i energii		418 619,09	406 860,27
III.	Usługi obce		12 034 440,31	9 011 131,00
IV.	Podatki i opłaty		29 416,90	4 825,39
V.	Wynagrodzenia		598 926,71	694 843,82
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia		14 963,16	30 009,73
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe		220 349,40	140 498,37
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		15 247 960,19	10 540 799,64
C.	Wynik ze sprzedaży (A-B)		3 299 719,99	1 169 590,09
D.	Pozostałe przychody operacyjne		122 686,34	17 895,39
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
II.	Dotacje			
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		2 000,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne		120 686,34	17 895,39
E.	Pozostałe koszty operacyjne		179 218,70	207 524,55
I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		0,00	10 232,52
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		1 353,00	102 669,72
III.	Inne koszty operacyjne		177 865,70	94 622,31
F.	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)		3 243 187,63	979 960,93

6.3 RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	OD 01.01.2025 DO 31.12.2025	OD 01.01.2024 DO 31.12.2024
G. Przychody finansowe		228,66	77 400,95
I. Dywidendy i udziały w zyskach			
II. Odsetki		228,66	324,33
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych		0,00	77 076,62
IV. Aktualizacja wartości inwestycji			
V. Inne			
H. Koszty finansowe		408 626,03	377 691,24
I. Odsetki		99 824,48	24 019,05
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych		182 603,50	0,00
III. Aktualizacja wartości inwestycji			
IV. Inne		126 198,05	353 672,19
I. Wynik brutto (I+/-J)	T	2 834 790,26	679 670,64
J. Podatek dochodowy	U	538 396,00	125 287,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)			
L. Wynik netto (K-L-M)		2 296 394,26	554 383,64

6.4 ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	STAN NA 31.12.2025	STAN NA 31.12.2024
I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO)		6 333 581,23	5 771 091,69
1. Kapitał podstawowy na początek okresu		148 478,60	140 372,70
1.1. Zmiany kapitału podstawowego		0,00	8 105,90
a) zwiększenia (z tytułu)		0,00	8 105,90
- emisja akcji		0,00	8 105,90
b) zmniejszenia (z tytułu)			
1.2. Kapitał podstawowy na koniec okresu		148 478,60	148 478,60
2. Kapitał zapasowy na początek okresu		5 630 718,99	3 616 563,17
2.1. Zmiany kapitału zapasowego		-1 672 816,36	2 014 155,82
a) zwiększenia (z tytułu)		554 383,64	2 014 155,82
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		554 383,64	2 014 155,82
b) zmniejszenia (z tytułu)		-2 227 200,00	0,00
- utworzenie kapitału rezerwowego dot. Programu Motywacyjnego na lata 2025-2027		-2 227 200,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu		3 957 902,63	5 630 718,99
3. Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu		0,00	0,00
3.1. Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny			
3.2. Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu			
4. Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu		0,00	0,00
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych		2 227 200,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)		2 227 200,00	0,00
- utworzenie kapitału rezerwowego dot. Programu Motywacyjnego na lata		2 227 200,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)		0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu		2 227 200,00	0,00
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu		554 383,64	2 014 155,82
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu		554 383,64	2 014 155,82
a) zwiększenia (z tytułu)		0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)		-554 383,64	-2 014 155,82
- podziału zysku		-554 383,64	-2 014 155,82
5.2. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu			
5.3. Strata z lat ubiegłych na początek okresu			
5.4. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu			
5.5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu		0,00	0,00
6. Wynik netto		2 296 394,26	554 383,64
a) zysk netto		2 296 394,26	554 383,64
b) strata netto			
c) odpisy z zysku			
II. Kapitał własny na koniec okresu (BZ)		8 629 975,49	6 333 581,23
III. Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)		8 629 975,49	6 333 581,23

6.4 RACHUNEK PRZEŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	OD 01.01.2025 DO 31.12.2025	OD 01.01.2024 DO 31.12.2024
A. PRZEŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ			
I. Zysk (strata) netto		2 296 394,26	554 383,64
II. Korekty razem		-1 062 494,77	-2 248 610,51
1. Amortyzacja		164 727,92	63 205,03
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych			
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)		99 595,82	23 694,72
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej		182 603,50	-66 844,10
5. Zmiana stanu rezerw		-4 030,00	4 030,00
6. Zmiana stanu zapasów		-271 005,01	-2 202 788,11
7. Zmiana stanu należności		-1 009 758,69	-345 732,54
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów		-182 323,75	320 951,59
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych		-42 304,56	-45 127,10
10. Inne korekty			
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	AA	1 233 899,49	-1 694 226,87
B. PRZEŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ			
I. Wpływy		228,66	85 368,43
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		0,00	7 967,48
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne			
3. Z aktywów finansowych, w tym:		228,66	77 400,95
a) w jednostkach powiązanych			
b) w pozostałych jednostkach		228,66	77 400,95
-zbycie aktywów finansowych		0,00	77 076,62
- odsetki		228,66	324,33
4. Inne wpływy inwestycyjne			
II. Wydatki		427 883,39	316 189,00
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		0,00	316 189,00
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		40 457,69	0,00
3. Na aktywa finansowe, w tym:		387 425,70	0,00
a) w jednostkach powiązanych			
b) w pozostałych jednostkach		387 425,70	0,00
- nabycie aktywów finansowych		182 603,50	0,00
- udzielone pożyczki długoterminowe		204 822,20	0,00
4. Inne wydatki inwestycyjne			
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)		-427 654,73	-230 820,57

6.5

RACHUNEK PRZEPLYWÓW PIENIĘŻNYCH

WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	OD 01.01.2025 DO 31.12.2025	OD 01.01.2024 DO 31.12.2024
C. PRZEPLYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ			
I. Wpływy		2 512 295,88	363 730,62
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych		0,00	8 105,90
2. Kredyty i pożyczki		2 512 295,88	355 624,72
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych			
4. Inne wpływy finansowe			
II. Wydatki		2 672 265,71	319 498,42
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych			
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli			
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku			
4. Spłaty kredytów i pożyczek		2 572 441,23	295 479,37
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych			
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych			
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego			
8. Odsetki		99 824,48	24 019,05
9. Inne wydatki finansowe			
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)		-159 969,83	44 232,20
D. PRZEPLYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)		646 274,93	-1 880 815,24
E. BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM		646 274,93	-1 880 815,24
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych			
F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU		1 402 530,89	3 283 346,13
G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM		2 048 805,82	1 402 530,89
- o ograniczonej możliwości dysponowania		13 436,10	12 157,45

6.6 DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA

A Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych oraz inwestycji długoterminowych.

a Zmiany w stanie wartości niematerialnych i prawnych od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r

Lp.	Wyszczególnienie	Inne wartości niematerialne i prawne
1	Wartość brutto (BO)	276.644,60
2	Zwiększenie - zakup	0,00
3	Zmniejszenie – likwidacja	0,00
4	Wartość brutto (BZ)	276.644,60
5	Umorzenie (BO)	107.430,41
6	Zwiększenie- amortyzacja za okres	96.693,84
7	Zmniejszenie - likwidacja	0,00
8	Umorzenie (BZ)	204.124,25
9	Wartość netto (BO)	169.214,19
10	Wartość netto (BZ)	72.520,35



b

Zmiany w stanie środków trwałych od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Budynki i budowle	Urządzenia tech. i masz.	Środki transportu	Inne środki trwałe	Razem
1	Wartość brutto (BO)	110.571,28	64.900,00	66.788,50	154.990,45	397.250,23
2	Zwiększenie, w tym:	0,00	0,00	0,00	52.687,76	52.687,76
a	- z tytułu zakupu	0,00	0,00	0,00	52.687,76	52.687,76
3	Zmniejszenie, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a	- z tytułu likwidacji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Wartość brutto (BZ)	110.571,28	64.900,00	66.788,50	207 678,21	449.937,99
5	Umorzenie (BO)	3.685,72	37.097,53	53.430,77	66.656,57	160.870,59
6	Zwiększenie, w tym:	11.057,16	4.718,04	13.357,73	38.901,15	68.034,08
a	- z tytułu amortyzacji za okres	11.057,16	4.718,04	13.357,73	38.901,15	68 034,08
7	Zmniejszenie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a	- z tytułu likwidacji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Umorzenie (BZ)	14.742,88	41.815,57	66.788,50	105.557,72	228.904,67
9	Wartość netto (BO)	106.885,56	27.802,47	13.357,73	88.333,88	236.379,64
10	Wartość netto (BZ)	95.828,40	23.084,43	0,00	102.120,49	221.033,32





C Zmiany w stanie środków trwałych w budowie

Lp.	Wyszczególnienie	Środki trwałe w budowie
1	Bilans otwarcia	12.230,00
2	Zwiększenia	40.457,69
a	- poniesione nakłady inwestycyjne	40.457,69
3	Zmniejszenia	52.687,76
a	- przekazanie na środki trwałe	52.687,76
b	- przekazanie na WNIP	0,00
4	Bilans zamknięcia	0,00

W pierwszym kwartale 2025 r. Spółka kontynuowała ponoszenie nakładów dot. inwestycji w obcy środek trwały – biuro terenowe w Gdańsku - o wartości 40.457,69 zł. Oddanie środka trwałego do użytkowania nastąpiło w dniu 31.03.2025 r.

B **Wartość dokonanych w trakcie roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych**
Nie dotyczy.

C **Zakończone prace rozwojowe oraz wartość firmy**
Nie dotyczy.

D **Wartość gruntów użytkowanych wieczysto**
Nie dotyczy.

E **Wartość nieamortyzowanych i nieumarzanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu**
Nie dotyczy.

F **Odpisy aktualizujące wartość należności**
Spółka dokonała odpisów aktualizujących na należności z tytułu dostaw i usług w łącznej kwocie: 1.353 zł, które na dzień bilansowy są przeterminowane i istnieje ryzyko, że nie zostaną zapłacone. W tabeli poniżej zostały zaprezentowane ruchy na odpisie w 2025 roku.

Lp.	Tytuł	Odpisy aktualizujące należności z tytułu dostaw i usług
1	Bilans otwarcia	110.746,96 zł
2	Zwiększenia	1.353,00
a	- utworzenia odpisów aktualizujących w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych	1.353,00
3	Zmniejszenia	108.311,56
a	- rozwiązanie odpisów aktualizujących odniesionych w pozostałe przychody operacyjne	2.000,00
b	- wykorzystanie odpisów (spisanie należności z odpisem)	106.311,56
4	Bilans zamknięcia	3.788,40



G**Kapitał podstawowy**

Kapitał podstawowy Spółki na dzień 31.12.2025 r. wynosi 148.478,60 złotych i dzieli się na 1.484.786 akcji nieuprzywilejowanych w seriach od A do F o wartości nominalnej 0,10 zł każda. W tabeli poniżej zostali wskazani akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji	Udział w kapitale zakładowym i głosach na WZA*
Dorota Michalska	250 000	16,84%
Piotr Krawczyk	250 000	16,84%
Joanna Kwiatkowska*	143 146	9,64%
Porozumienie: Alina Sztoch, Dominika Sztoch, Przemysław Sztoch, Iwona Dąbrowska, Paweł Dąbrowski**	397 545	26,77%
Pozostali	444 095	29,91%
Suma	1 484 786	100%

* Liczba posiadanych akcji zgodna z ostatnim ZWZA z dn. 30.06.2025r.

** Osoby pozostają w domniemanym porozumieniu, o którym mowa w art. 87 ust. 4 Ustawy o ofercie.

H**Propozycje co do sposobu podziału zysku za rok obrotowy**

Zarząd zarekomenduje Zgromadzeniu Akcjonariuszy, aby zysk osiągnięty w 2025 roku przez Spółkę został przeznaczony w całości na kapitał zapasowy.



Wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych

Rozliczenia międzyokresowe czynne krótkoterminowe wynikają głównie z rozliczenia w czasie ubezpieczeń majątkowych oraz dokonanych opłat za roczne abonamenty.

Rozliczenia międzyokresowe czynne długoterminowe dotyczą opłaty za rejestrację Znaków Towarowych Kubota na rzecz EUIPO (Urząd Unii Europejskiej ds. Własności Intelektualnej) oraz zakup dwóch wzorników Pantone. Wzorniki te stanowią odniesienie dla projektantów, dostawców oraz klientów i będą wykorzystywane w działalności w kolejnych latach obrotowych.

Ujęte w pasywach rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe dotyczą przychodów przyszłych okresów wynikających z wystawionych zaliczkowych faktur sprzedaży, które zostały zrealizowane w 2026 roku.

Lp.	Tytuł	Stan na 31.12.2025
1	Krótkoterminowe czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów (aktywa)	56.768,61
a	Ubezpieczenia	33.959,28
b	Abonamenty / Inne	22.809,33
2	Długoterminowe czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów (aktywa)	62.084,48
a	Opłata za Rejestrację Znaków Towarowych (EUIPO)	32.161,70
b	PANTONE Fashion & Home Cotton Swatch Library	29.922,78
3	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe przychodów (pasywa)	80,00
a	Przychody przyszłych okresów	80,00



J

Wycena aktywów zaliczonych do instrumentów finansowych

Lp.	Rodzaj instrumentu finansowego	sposób wyceny na dzień 31.12.2025r.	wartość według wyceny bilansowej na 01.01.2025r.	wartość według wyceny bilansowej na 31.12.2025r.
1.	Aktywa przeznaczone do obrotu		-	-
2.	Pożyczki udzielone i należności własne		2.089.774,00	3.071.659,73
a	Należności handlowe	w kwocie wymaganej zapłaty z zachowaniem ostrożnej wyceny	2.089.774,00	3.071.659,73
3.	Aktywa utrzymywane do terminu wymagalności		-	-
a	Kontrakty Forward	według wartości godziwej wprowadzane do ksiąg w momencie realizacji kontraktu	-	-
4.	Aktywa dostępne do sprzedaży		1.402.530,89	2.048.805,82
a	Środki pieniężne w kasie i na rachunkach	według wartości nominalnej	1.402.530,89	2.048.805,82
5.	Instrumenty zabezpieczające o wartości godziwej dodatniej		-	-

Aktywa finansowe w formie kontraktów walutowych forward zostały nabyte w wyniku transakcji dokonanych w obrocie regulowanym, które wprowadza się do ksiąg rachunkowych na dzień rozliczenia transakcji. Osiągnięty wynik na transakcjach zabezpieczających ujmowany jest w ramach pozycji „zysk/strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych”. W tabeli poniżej przedstawiono otwarte (nierozliczone) kontrakty terminowe na zakup waluty na 31.12.2025 r., które zostaną rozliczone w kolejnym roku finansowym.

Instytucja finansowa	Kwota	waluta
Alior Bank S.A.	7.435.000	CNY
ING Bank Śląski S.A.	650.800	USD

K

Łączna kwota zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki

Nie dotyczy.

L**Zobowiązania warunkowe**

Spółka posiada zobowiązania warunkowe dotyczące podpisanych umów kredytu obrotowego:

a

ING Bank Śląski S.A. - kredyt obrotowy w rachunku bieżącym o wartości do 800.000 tys. zł. Umowa kredytowa FT/867/2022/00004382/00 z dnia 24.02.2022 r. Aneks nr 5 z dn. 23.02.2026 r. okres kredytowania został przedłużony do dnia 22.02.2027 r.

Zabezpieczenie:

- gwarancja de minimis, weksel in blanco
- kwota udzielonej wartości nominalnej gwarancji 480.000 zł; gwarancja udzielona 23.02.2026 r.

b

Alior Bank S.A. - kredyt obrotowy w rachunku bieżącym o wartości do 2.000.000 zł. Umowa kredytowa U0003703322376 z dn. 29.09.2023 r. Aneks nr 1 z dn. 25.09.2025 okres kredytowania został przedłużony do dnia 24.09.2027 r.

Zabezpieczenie:

- gwarancja de minimis, weksel własny in blanco
- kwota udzielonej wartości nominalnej gwarancji 1.600.000 zł; gwarancja udzielona 24.12.2027 r.

W trakcie 2025 Spółka korzystała z dostępnych linii kredytowych doraźnie. Na dzień 31.12.2025r. saldo wykorzystania kredytu obrotowego wynosiło 0,00 zł.

c

Dodatkowo, w 2025 roku Spółka zawarła umowę wieoproductową w ING Banku Śląskim o numerze FT/20250825/867/000002/00 z dn. 11.09.2025 r. Umowa została zawarta w celu zawierania akredytyw własnych do wartości 1.250.000 PLN. Limit został udostępniony do dnia 10.09.2026 r.

Zabezpieczenie:

- gwarancja de minimis,
- kwota udzielonej wartości nominalnej gwarancji 825.000 zł; gwarancja udzielona 16.12.2027 r.

M**Środki pieniężne zgromadzone na rachunku VAT (split payment)**

Lp.	Tytuł	Stan na dzień 31.12.2025 r.
1	Rachunek VAT ING Bank Śląski S.A.	13.436,10
2	Rachunek VAT Alior Bank S.A.	0,00

N

Zmiany w stanie aktywów i rezerw z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Lp.	Tytuł	Kwota
Aktywo na podatek odroczoney		
1	Stan na początek okresu	9.246,00
a	zwiększenia	2.487,00
b	zmniejszenia	0,00
2	Stan na koniec okresu	11.733,00
Rezerwa na podatek odroczoney		
1	Stan na początek okresu	4.030,00
a	zwiększenia	0,00
b	zmniejszenia	4.030,00
2	Stan na koniec okresu	0,00

O

Pozostałe informacje i objaśnienia

a

Na należności publicznoprawne składa się głównie podatek od towarów i usług naliczony w kwocie: 9.032,82, który został rozliczony w kolejnym roku obrotowym oraz podatek dochodowy od osób prawnych CIT kwota: 50.771,00 zł. W trakcie 2025 roku Spółka nie korzystała z uproszczonej formy rozliczenia zaliczek miesięcznych na podatek dochodowy.

b

Inne należności krótkoterminowe stanowią kaucje wynikające z podpisanych umów najmu biur oraz przestrzeni magazynowej.

c

Na zobowiązania publicznoprawne składają się:

- zaliczka na podatek dochodowy od osób fizycznych (od wynagrodzeń): 1.871,00 zł
- składki na ubezpieczenia społeczne, zdrowotne oraz FP i FGŚP: 1.550,92 zł
- należny podatek od towarów i usług: 169.915,41 zł

P**Przychody ze sprzedaży towarów i produktów**

Dominujące znaczenie ma sprzedaż zrealizowana na rynku krajowym, która stanowiła 94% sprzedaży ogółem. Spółka czyni starania, aby udział sprzedaży towarów na rynki zagraniczne był coraz większy. W 2025 roku Spółka realizowała zasadniczo przychody ze sprzedaży towarów (przychody ze sprzedaży usług wyniosły jedynie 186.363,45 zł, co stanowi zaledwie 0,5% przychodów ze sprzedaży ogółem).

Lp.	Tytuł	Stan na 31.12.2025	Udział %
1	Przychody netto ze sprzedaży - struktura terytorialna	32.029.123,67	100%
a	Sprzedaż krajowa	30.198.551,34	94%
b	Sprzedaż zagraniczna	1.830.572,33	6%
2	Przychody netto ze sprzedaży - struktura rzeczowa	32.029.123,67	100%
a	Sprzedaż towarów	31.842.760,22	95,5%
b	Sprzedaż usług	186.363,45	0,5%
3	Przychody netto ze sprzedaży towarów – struktura odbiorców	31.842.760,22	100%
a	Sprzedaż hurtowa (B2B), w tym:	25.573.169,06	80%
-	Sprzedaż do sieci handlowych	22.478.217,58	
-	Sprzedaż hurtowa do pozostałych klientów	3.094.951,48	
b	Sprzedaż detaliczna (B2C)	6.269.591,16	20%

Q**Wysokość i wyjaśnienia przyczyn odpisów aktualizujących środki trwałe**

Nie dotyczy.

R**Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów**

Nie dotyczy.

S**Informacja o przychodach, kosztach i wynikach działalności zaniechanej w roku obrotowym lub przewidzianej do zaniechania w roku następnym**

Nie dotyczy.



Rozliczenie różnicy pomiędzy podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym a wynikiem finansowym (zyskiem, stratą) brutto

Lp.	Tytuł	Wartość podstawy opodatkowania na 31.12.2025
A.	Zysk (strata) brutto za dany rok	2.834.790,26
B.	Przychody zwolnione z opodatkowania (trwałe różnice między zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	0,00
C.	Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, w tym:	2.014,16
	Dodatnie różnice kursowe z wyceny (art. 9b ust. 1 pkt. 1)	14,16
	Pozostałe	2.000,00
D.	Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych, w tym:	22.111,93
	Dodatnie różnice kursowe z wyceny z roku poprzedniego (art. 9b ust. 1 pkt. 1)	22.111,93
E.	Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów (trwałe różnice między zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	248.809,27
	Pozostałe	38.966,18
	Koszty reprezentacji (art. 16 ust. 1 pkt. 28)	209.843,09
	Wierzytelności odpisane jako nieściągalne (art. 16 ust. 1 pkt.25)	0,00
	Płatności na rachunkach spoza białej listy (art. 15d ust. 1)	0,00
F.	Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku, w tym:	63.367,79
	Pozostałe	13.562,58
	Odpisy aktualizujące należności	1.353,00
	Niewypłacone wynagrodzenia wraz ze składkami w części finansowanej przez pracodawcę (art. 16 ust. 1 pkt. 57)	48.452,21
G.	Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych, w tym:	61.882,67
	Pozostałe	899,18
	Odpisy aktualizujące należności-uznane za kup	15.977,08
H.	Strata z lat ubiegłych, w tym:	0,00
I.	Inne zmiany podstawy opodatkowania, w tym:	-237.218,80
	Pozostałe	0,00
	Darowizny	-13.902,00
	Koszty hipotetycznych odsetek od zatrzymanego kapitału	223.316,80
J.	Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	2.867.963,62
K.	Podatek dochodowy CIT	544.913,00

U**Podatek dochodowy - uzgodnienie do RZiS**

Lp.	Tytuł	Stan na 31.12.2025
A.	Podatek dochodowy CIT	544.913,00
	Zmiana stanu aktywa z tytułu podatku odroczonego -utworzenie	2.487,00
	Zmiana stanu rezerwy na podatek dochodowy – rozwiązanie	4.030,00
B.	Razem podatek dochodowy wykazany w RZiS	538.396,00

V**Koszt wytworzenia środków trwałych w budowie**

Nie dotyczy.

W**Odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły cenę nabycia towarów**

Nie dotyczy.

X**Poniesione w ostatnim roku i planowane na następny rok nakłady na niefinansowe aktywa trwałe**

Nie dotyczy.

Y**Rozliczenie w kosztach podatkowych hipotetycznych odsetek od zysków zatrzymanych**

W rozliczeniu rocznym podatku dochodowego CIT za rok 2025 Spółka skorzystała z możliwości uwzględnienia w kosztach uzyskania przychodów hipotetycznych odsetek od zysków zatrzymanych.

Z**Kursy przyjęte do wyceny aktywów i pasywów w walutach obcych**

Do przeliczenia walut obcych został przyjęty średni kurs ogłoszony dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski obowiązujący na ostatni dzień okresu sprawozdawczego.

Para walutowa	31.12.2025	31.12.2024
EUR/PLN	4,2267	4,2730
USD/PLN	3,6016	4,1012
CNY/PLN	0,5153	0,5621

AA**Objaśnienie struktury środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych**

Spółka osiągnęła w roku obrotowym przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej w kwocie 1.233.899,49 zł. W sferze działalności inwestycyjnej zostały wykazane wydatki na nabycie środków trwałych oraz wynik kontraktów terminowych zabezpieczających zakup walut obcych.

W sferze działalności finansowej Spółka wykazała głównie środki wykorzystane w ramach kredytów obrotowych, z których korzysta tylko doraźnie. Uzyskane w ostatnich latach wyniki finansowe umożliwiają redukcję aktywności w obszarze finansowym do niezbędnego minimum.

Wartość per saldo dodatnich różnic kursowych wynikających z przeliczeń na 31.12.2025 r. środków pieniężnych w walutach obcych wynosi 137,79 zł.

Wyszczególnienie	2025 r.	2024 r.
Środki pieniężne	2.048.805,82	1.402.530,89
Środki pieniężne w kasie	4.998,36	6.311,46
Środki pieniężne w banku	2.043.807,46	1.396.219,43
Ekwiwalenty środków pieniężnych	-	-

Lp.	Tytuł	01.01 - 31.12.2025 r.
1.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych wykazane w rachunku przepływów pieniężnych wynikają z następujących pozycji:	0,00
2	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy) składają się z:	99.595,82
	- odsetki zapłacone od kredytów	98.362,60
	- odsetki zapłacone karno-skarbowe	1.339,00
	- odsetki zapłacone dot. zobowiązań	122,88
	- odsetki otrzymane za nieterminową spłatę wierzytelności	-228,66
3	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej wynika z:	-182.603,50
	- wynik na transakcjach zabezpieczających	-182.603,50
4	Zmiana należności wynika z następujących pozycji:	-1.009.758,69
	- zmiana stanu należności krótkoterminowych wynikająca z bilansu	-1.009.758,69
5	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów, wynika z następujących pozycji:	182.323,75
	- zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych	242.469,10
	- korekta o zmianę stanu kredytów	-60.145,35
6	Na wartość pozycji "inne korekty" składają się:	-



- BB** **Informacje o charakterze i celu gospodarczym zawartych przez jednostkę umów nieuwzględnionych w bilansie w zakresie niezbędnym do oceny ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki**
Nie dotyczy.
- CC** **Istotne transakcje zawarte przez jednostkę na innych warunkach niż rynkowe ze stronami powiązanymi**
Nie dotyczy.
- DD** **Informacje o przeciętnym w roku obrotowym zatrudnieniu z podziałem na grupy zawodowe**
Spółka współpracuje z dostawcami usług głównie w ramach modelu B2B oraz umów cywilno-prawnych. Na 31.12.2025 roku zatrudniała 1 osobę na podstawie umowy o pracę.
- EE** **Wynagrodzenia członków organów zarządzających i nadzorczych**
Wynagrodzenia brutto osób wchodzących w skład organów zarządzających za rok obrotowy 2025 wyniosły 930.181,02 zł. Zobowiązania wynikające z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych członków tych organów nie wystąpiły.
- FF** **Pożyczki i świadczenia o podobnym charakterze udzielone osobom wchodzącym w skład organów zarządzających**
Nie dotyczy.
- GG** **Wynagrodzenie firmy audytorskiej**
Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych za obowiązkowe badanie sprawozdania finansowego wynosi 15.000 zł netto.
- HH** **Informacje o znaczących zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych odnoszonych w roku obrotowym na kapitał (fundusz) własny**
Nie dotyczy.
- II** **Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym**
Nie dotyczy.
- JJ** **Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości**
Nie dotyczy.
- KK** **Porównywalność danych finansowych za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy**
Podane informacje liczbowe zapewniają porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy.
- LL** **Konsolidacja**
Spółka nie posiada jednostek zależnych ani stowarzyszonych, tym samym nie sporządza skonsolidowanego sprawozdania finansowego. W trakcie 2025 roku nie miało miejsce połączenie jednostek.

MM**Możliwość kontynuacji działalności**

Nie wystąpiły przesłanki wskazujące na zagrożenie kontynuacji działalności. Działalność będzie prowadzona w niezmienionym istotnie zakresie.

NN**Pozostałe istotne informacje**

W 2025 r. w Spółce trwał skup akcji własnych na cele przyjętego przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Programu Motywacyjnego na lata 2025-2027. Skup akcji finansowany jest z utworzonego na ten cel kapitału rezerwowego, utworzonego zgodnie z uchwałą Walnego Zgromadzenia z dn. 30.06.2025 r., w wysokości 2.227.200 zł. Na 31.12.2025 r. wartość skupionych z rynku akcji wyniosła 204 822,20 zł oraz została zaprezentowana w aktywach obrotowych bilansu, w pozycji D. Udziały (akcje) własne.

Nie występują inne informacje, które mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wyniku finansowego Spółki KUBOTA.

Pozostałe ujawnienia określone w załączniku 1 do Ustawy o Rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120, 295, 1598) niewymienione w niniejszym dokumencie nie wystąpiły.

7**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI**

Sprawozdanie Zarządu z działalności Kubota S.A. stanowi Załącznik nr 1 do niniejszego Raportu.



OŚWIADCZENIE ZARZĄDU SPÓŁKI KUBOTA S.A. W SPRAWIE RZETELNOŚCI SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA OKRES OD 01.01.2025 R. DO 31.12.2025 R

Zarząd Kubota S.A. oświadcza, iż wedle jego najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności Spółki zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Alina Sobal Yarena Kasieblo Dominika Szlach

Podpisy osób upoważnionych do reprezentowania Spółki

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU SPÓŁKI KUBOTA S.A. W SPRAWIE WYBORU PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA ROK 2025

Zarząd Kubota S.A. oświadcza, iż wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego został dokonany zgodnie z przepisami, w tym zgodnie z przepisami dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej, oraz że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie, spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Alina Soból Yana Kasilova Dominika Sztybel

Podpisy osób upoważnionych do reprezentowania Spółki

10

SPRAWOZDANIE Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Sprawozdanie z badania przez biegłego rewidenta sprawozdania finansowego Spółki stanowi Załącznik nr 2 do niniejszego Raportu.

11

OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO

W związku z wejściem w życie z dniem 1 stycznia 2024 r. nowego zbioru zasad ładu korporacyjnego dla spółek notowanych na rynku NewConnect Spółka przyjęła do stosowania wybrane Nowe Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024” („DPNC2024”), dopełniając obowiązku informacyjnego poprzez opublikowanie stosownej informacji w ramach raportu bieżącego EBI 3/2024.



L.p.	Treść zasady	Stosowanie zasady TAK / NIE	Komentarz
1	Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
	1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	Spółka prowadzi stronę korporacyjną pod adresem https://kubotastore.pl/ relacje-inwestorskie
	1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	
	1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
	1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
	1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z kcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
	1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
	1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	Spółka stosuje zasadę, jednakże na moment publikacji niniejszego oświadczenia nie występują takie informacje. Jeżeli Spółka zdecyduje się udostępnić interesariuszom materiały informacyjne na temat Spółki, przyjętej strategii i jej realizacji — zostaną one opublikowane na stronie internetowej Spółki.

L.p.	Treść zasady	Stosowanie zasady TAK / NIE	Komentarz
1.8.	wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Spółka stosuje zasadę, jednakże na moment publikacji niniejszego oświadczenia nie zostały opublikowane prognozy. Jeśli Spółka zdecyduje się udostępnić interesariuszom prognozy — zostaną one również niezwłocznie opublikowane na stronie internetowej Spółki.
1.9.	aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10.	dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11.	raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.13.	sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	TAK	
1.13.	sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	TAK	
1.14.	informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15.	opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16.	dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2	Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	

L.p.	Treść zasady	Stosowanie zasady TAK / NIE	Komentarz
3	Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	
4	Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej, lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu, lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	
5	Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	Spółka w ramach struktury operacyjnej posiada wydzielone pion/działy operacyjne na czele, których stoją Dyrektorzy. Dyrektorzy są odpowiedzialni za identyfikację ryzyk w ramach swoich pionów/ działów oraz sposobów ich mitygacji.
6	Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7	Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	
8	Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	

L.p.	Treść zasady	Stosowanie zasady TAK / NIE	Komentarz
9	W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	
10	Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	
11	Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
12	Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	
13	W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	
14	W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	